**Пояснительная записка**

**к проекту «Оптимизация процесса сбора информации о достижениях студентов»**

Реализация проекта «Оптимизация процесса сбора информации о достижениях студентов» в Магнитогорском педагогическом колледже начата 13 марта 2023г. Проект является краткосрочным. Его цель: оптимизация процесса сбора информации о достижениях студентов посредством использования методов и инструментов бережливого производства. Данный проект актуален в условиях колледжа. В настоящее время в колледже обучается более 2800 студентов. Формирование общих и профессиональных компетенций проходит не только в процессе реализации основных и дополнительных образовательных программ, но и в систематическом участии студентов в конкурсах, олимпиадах, соревнованиях разной направленности и различного уровня. Необходимость сформированного банка данных о достижениях студентов обусловлена тем, что, во-первых, обучающиеся формируют свое портфолио, начиная с 1 курса (Положение о портфолио <http://xn--80agvfr.xn--p1ai/upload/iblock/4ed/4ed365a192923dfa4684501ea8915817.pdf>). Итоговый вариант его представления: на собеседовании в конце обучения в колледже и при трудоустройстве на работу. Во-вторых, кураторы в рамках реализации программы воспитания на основе представленных данных о достижениях отслеживают уровень сформированности у студентов общих и профессиональных компетенций, формируют отчетную документацию за определенный период. В-третьих, информация из банка данных ложится в основу мониторингов, самообследования, анализа деятельности колледжа по направлениям. Таким образом, важно, чтобы банк информации о достижениях студентов пополнялся своевременно, полно, был доступен на разных уровнях (студент – куратор – заведующий отделением – заместитель директора – директор). При этом сам процесс пополнения информацией банка должен быть автоматизированным за счет чего занимать небольшое количество времени.

Анализ данных проблем определил необходимость реализации данного проекта. Была сформирована команда проекта, в которую вошли работники, в первую очередь, заинтересованные в оптимизации данного процесса: заместители директора по направлениям, заведующие отделениями, заведующий кафедрой кураторов: Иванова Е.Ю., заместитель директора по НМР, руководитель проекта; Романов Е.А., заместитель директора по реализации образовательных программ дополнительного образования и социальному партнерству; Соколова И.Н., заместитель директора по развитию образования и работе с информационными системами; Мадикова Е.Д., заведующий отделением; Артемьева А.И., заведующий отделением; Торшилова В.В., заведующий отделением; Андронова А.В. - преподаватель; Шайдулин В.Р. - преподаватель; Карпычева Т.А. - методист; Шестакова О.А. –методист. В установленные сроки была проведена диагностика и разработка состояния процесса: разработка карты целевого и текущего состояния процесса; анализ и оценка текущего состояния процесса; разработка целевой карты процесса. Сформирован план мероприятий по реализации процесса на основе выявленных проблем.

До настоящего времени банк данных о достижениях студентов, портфолио студентов были на бумажном носителе. Доступ к банку данных был только у кураторов специальности и заведующего отделением. Процесс сбора занимал достаточно много времени (наблюдались такие потери, как Передвижение; Ожидание; Обработка) в связи с чем терялась актуальность информации, в некоторых случаях качество. Сроки оформления информации о достижениях студентов по предварительному картированию занимал 33 дня. При этом сроки сбора самой информации составляли 7 дней. Соответственно уровень заполнения банка данных о достижениях студентов составлял 70%. Командой проекта были определены целевые показатели:

- Сроки оформления информации о достижениях студентов;

- Сроки сбора и предоставления информации о достижениях студентов;

- Уровень заполнения банка данных о достижениях студентов.

Деятельность по реализации проекта проходила в Проектной комнате, которая была создана в колледже в январе 2023 года. В ней созданы условия для осуществления картирования процессов, визуализации хода проекта, работы над проектом различных групп.

Реализация проекта проходила в три этапа. Первый этап – подготовительный. На данном этапе были разработаны необходимые локальные акты, инструкции, алгоритмы, произведено картирование процесса, организованы необходимые формы коммуникации, разработан макет банка данных о достижениях студентов. Второй этап – основной. В ходе второго этапа прошло обучение, консультирование различных целевых групп формированию информационного банка данных о достижениях студентов. Данный банк создан на восьми отделениях колледжа. У студентов – выпускников – в полном объеме, в том числе с размещенным резюме. У студентов других курсов начато формирование электронного банка данных с дальнейшим его пополнением по мере участия в конкурсных мероприятиях. Третий этап реализации проекта – заключительный. Рабочей группой подведены итоги, определены фактические показатели, подтвердившие целевые. Перспективным в развитии проекта станет дополнение разделов информационного банка, отражающих иные направления образовательной деятельности обучающихся; совершенствование мониторинговой информации.